

ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА»
Факультет автоматизації виробництва та цифрових технологій
Кафедра цифрових технологій та проектно-аналітичних рішень

АВТОРЕФЕРАТ
кваліфікаційної роботи

на здобуття освітнього ступеня магістра

за підсумками виконання
освітньо-професійної програми
«Бізнес-процеси та операційна ефективність» за
спеціальністю 051 Економіка

**на тему «Підвищення операційної ефективності ливарної
дільниці завдяки її реконструкції в умовах ТОВ «ЗЛМЗ»»**

Здобувач

Євгеній КОНДРАТЬЄВ

м. Запоріжжя 2024

Кваліфікаційною магістерською роботою є рукопис.

Робота виконана у Технічному університеті «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» на кафедрі цифрових технологій та проєктно-аналітичних рішень.

Керівник:



Мінц Олексій Юрійович, д.е.н.
професор

Захист відбудеться 19 лютого 2024 р. о 18:00 год на засіданні
екзаменаційної комісії

(https://teams.microsoft.com/l/meetupjoin/19%3ameeting_M2U2MDJmYWEtNDA2Ni00MTMzLTk3YWItMDNlZTA3ZTFmZThk%40thread.v2/0?context=%7b%22Tid%22%3a%221f6a60da-12a6-4028-9d77-a98fa5c6b40f%22%2c%22Oid%22%3a%2201efadc2-6354-43fb-8f928e8c2485636b%22%7d).

Електронна версія автореферату розміщена в Інституційному репозитарії ТОВ «ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «МЕТІНВЕСТ ПОЛІТЕХНІКА» 18 лютого 2024 р.

ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

Актуальність теми дослідження. Підприємство як система, що функціонує в мінливих умовах зовнішнього середовища, потребує постійної адаптації, яку можна забезпечити через розвиток. Цілеспрямований розвиток підприємства та ефективна інвестиційна діяльність досягаються завдяки послідовному процесу управління, що має базуватися на сучасних технологіях менеджменту, досвіді керівників та ґрунтовних управлінських рішеннях.

Майбутнє соціально-економічної системи та її макроекономічні зміни визначають ефективне функціонування й розвиток як країни, так і підприємств загалом, що здійснюється на основі інвестицій.

На сьогодні головною перешкодою до економічного зростання України є війна, що триває з 2014 року і, відповідно, низька ефективність інвестиційних ресурсів підприємства.

Актуальність цієї теми дослідження полягає у забезпеченні ефективного використання доступних для підприємства інвестиційних ресурсів.

На основі праць зазначених науковців досліджено теоретичні аспекти інвестиційної діяльності загалом і промислових підприємствах зокрема, що стало основою для подальших практичних рішень. У процесі дослідження вивчено поняття «інвестиційні ресурси», визначено основні джерела фінансування підприємства, методи оцінювання ефективності інвестицій, механізми формування інвестиційних ресурсів на промисловому підприємстві, а також покращення їхньої структури.

Постановка проблеми. Технологічний процес та кількість витрат переділу не дозволяє залишатися конкурентними на ринку готової продукції та потребує зміни бізнес процесу в рамках переділу формувальної лінії.

Мета роботи: підвищення ефективності виробничих процесів шляхом обґрунтування доцільності впровадження нових технологій для раціонального використання інвестиційних ресурсів ТОВ «Запорізький ливарно-механічний завод» в умовах повномасштабної війни.

Завдання роботи:

Для досягнення зазначеної мети у кваліфікаційній роботі визначено такі завдання:

- дослідження теоретичної та методичної основи фінансового управління підприємством;
- розглянути методичні підходи до аналізу фінансового стану підприємства з метою прийняття рішення щодо доцільності впровадження нових технологій;

- дослідження основних фінансово-економічних показників діяльності ТОВ «ЗЛМЗ» та структуру капіталу підприємства;
- проаналізувати систему відносних показників діяльності підприємства;
- запропонувати впровадження технології ХТС у ТОВ «ЗЛМЗ».

Об'єкт дослідження – фінансово-економічні аспекти процесів впровадження нових технологій металургійного виробництва.

Предмет дослідження – методи управління процесами впровадження нових технологій металургійного виробництва та оцінки їх ефективності.

Результати та обґрунтування їх новизни / інноваційності. Новизна отриманих результатів полягає в науковому обґрунтуванні економічної доцільності та послідовності впровадження технології холодної самотвердіючої суміші на прикладі ТОВ «ЗЛМЗ», що дозволило скоротити витрати на впровадження за рахунок модернізації наявного обладнання.

Структура та обсяг роботи. Робота складається зі вступу, 3 розділів, висновків, списку використаних джерел. Загальний обсяг роботи становить 98 сторінок, робота містить 18 рисунків, 26 таблиць. Список використаних джерел складається з 49 джерел.

1

ОСНОВНА ЧАСТИНА КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

У **першому розділі** розглянуто теоретичні основи та методичні підходи щодо забезпечення ефективності інвестиційної діяльності підприємства. Вивченні методичні підходи до аналізу бізнес-процесів управління підприємством.

В **другому розділі** проведено аналіз можливостей та результатів впровадження технології холоднотвердіючої суміші ТОВ «ЗЛМЗ». Для цього в аналітичній частині роботи досліджено та надана характеристика поточного стану ТОВ «ЗЛМЗ»; досліджено теоретико-методичне підґрунтя впровадження технології холоднотвердіючої суміші в ТОВ «ЗЛМЗ» за допомогою інструментарію AS SI аналізу і моделювання; визначені потенційні ризики та можливості впровадження вказаної технології в умовах ТОВ «ЗЛМЗ». Результати прорахунку ефективності впровадження технології ХТС дозволяють констатувати доцільність

В **третьому розділі** проведено аналіз бізнес-процесів ТОВ «ЗЛМЗ», їх ефективність при впровадженні нових технологій. Проведений аналіз довів взаємозалежність операційних ланцюгів, від яких безпосередньо залежить стабільність і ефективність

загальної системи управління підприємством; необхідність вдосконалення та оптимізації бізнес-процесів, спрямованих на підвищення ефективності діяльності компанії, продуктивності праці та задоволення потреб споживачів. Запропоновано впровадження процесно-орієнтованого підходу та визначені переваги після впровадження; надані пропозиції щодо підвищення ефективності бізнес-процесів ТОВ «ЗЛМЗ» та запропоновані кілька стратегій для покращення ситуації, орієнтуючись на пошук резервів оптимізації та розробки управлінських заходів, підходи та інструменти для оптимізації бізнес-процесів.

Результати прорахунку ефективності впровадження технології ХТС дозволяють констатувати доцільність впровадження технології ХТС у виробничий процес ТОВ «ЗЛМЗ» (позитивний NPV, дисконтований термін окупності (DPP)-менше року, а також високі значення показників PI та IRP), тому даний проєкт рекомендовано до впровадження.

ВИСНОВКИ

У процесі магістерського дослідження було проаналізовано сутність та особливості інвестиційних ресурсів підприємства, проведено аналіз діяльності ТОВ "ЗЛМЗ" та визначено основні шляхи підвищення його конкурентоспроможності через впровадження сучасних технологій та оптимізацію бізнес-процесів.

Проведений теоретичний аналіз показав, що інвестиційні ресурси підприємства є ключовим фактором його розвитку та економічного зростання. Вони можуть існувати у фінансовій, матеріальній та інтелектуальній формах, а їх ефективне використання забезпечує стабільність та розширення виробництва. Проте сучасна наукова література містить різні підходи до визначення поняття інвестиційних ресурсів, що ускладнює їх однозначне трактування. Дослідження довело необхідність комплексного підходу до управління інвестиційними ресурсами, який поєднує елементи витратного та ресурсного підходів.

Аналіз діяльності ТОВ "ЗЛМЗ" дозволив виявити як сильні сторони підприємства, так і проблеми, що стримують його розвиток. Основні виклики включають зниження обсягів виробництва, фінансові труднощі, залежність від зовнішніх джерел фінансування, порушення логістичних ланцюгів через військові дії та зростання цін на ресурси. Попри це, підприємство демонструє значний потенціал для розвитку завдяки стабілізації чисельності працівників, зниженню собівартості продукції, отриманню сертифікацій за екологічними стандартами та впровадженню системи менеджменту якості.

Запропоновані шляхи оптимізації діяльності ТОВ "ЗЛМЗ" включають цифрову трансформацію, автоматизацію бізнес-процесів, впровадження сучасних управлінських методів (Lean Manufacturing, Six Sigma), модернізацію виробничих потужностей та освоєння нових технологій. Впровадження технології ХТС сприятиме зниженню собівартості продукції, підвищенню конкурентоспроможності підприємства на міжнародному ринку та мінімізації екологічного впливу виробництва.

Значну роль у підвищенні ефективності діяльності підприємства відіграє розвиток кадрового потенціалу, що передбачає навчання персоналу, адаптацію до нових технологій та зміцнення корпоративної культури. Дослідження довело, що стратегічний підхід до управління інвестиційними ресурсами та їх ефективний розподіл є ключовими факторами забезпечення сталого розвитку підприємства.

Крім того, одним із важливих аспектів удосконалення діяльності ТОВ "ЗЛМЗ" є залучення альтернативних джерел фінансування, таких як грантові програми, венчурний капітал та міжнародні інвестиції. Це дозволить забезпечити необхідні фінансові ресурси для модернізації виробництва, впровадження інновацій та розширення ринків збуту.

Важливим напрямом є також посилення маркетингової стратегії підприємства шляхом розвитку брендингу, підвищення впізнаваності продукції на міжнародних ринках та вдосконалення каналів збуту. Диверсифікація продукції, орієнтація на нові ринкові сегменти та використання сучасних маркетингових інструментів сприятимуть розширенню клієнтської бази та зміцненню позицій підприємства.

Таким чином, впровадження запропонованих заходів дозволить ТОВ "ЗЛМЗ" подолати сучасні виклики, оптимізувати витрати, підвищити конкурентоспроможність і забезпечити довгострокову стабільність у динамічному економічному середовищі. Комплексний підхід до інвестиційної політики та стратегічне управління ресурсами сприятимуть сталому розвитку підприємства, підвищенню його рентабельності та зміцненню позицій на ринку.

ПЕРЕЛІК ПУБЛІКАЦІЙ ЗА РЕЗУЛЬТАТАМИ ВИКОНАННЯ КВАЛІФІКАЦІЙНОЇ РОБОТИ

1. Кондратьєв Є.В. Мінц О.Ю. Можливості підвищення операційної ефективності ливарної дільниці завдяки її реконструкції в умовах ТОВ «ЗЛМЗ» через призму впровадження інвестиційних проєктів (на прикладі Товариства з обмеженою відповідальністю «Запорізький

Ливарно-механічний завод»). Міжнародна науково-технічна конференція III Всеукраїнській науковій конференції здобувачів освіти і молодих учених «Відбудова транспортної інфраструктури України», розміщені на сайті університету під номерами ISBN та DOI. сертифікат учасника (0,2 credits ECTS). URL: <https://sites.google.com/ntu.edu.ua/vseukrayinskakonferentsiya>

АНОТАЦІЯ

Кваліфікаційна робота: «Підвищення операційної ефективності ливарної дільниці завдяки її реконструкції в умовах ТОВ «ЗЛМЗ»».

Актуальність теми дослідження. Цілеспрямований розвиток підприємства та ефективна інвестиційна діяльність досягаються завдяки послідовному процесу управління, що має базуватися на сучасних технологіях менеджменту, досвіді керівників та ґрунтовних управлінських рішеннях. Майбутнє соціально-економічної системи та її макроекономічні зміни визначають ефективне функціонування й розвиток як країни, так і підприємств загалом, що здійснюється на основі інвестицій.

На сьогодні головною перешкодою до економічного зростання України є війна, що триває з 2014 року і, відповідно, низька ефективність інвестиційних ресурсів підприємства.

Актуальність цієї теми дослідження полягає у забезпеченні ефективного використання доступних для підприємства інвестиційних ресурсів. Ця проблема вирішується на прикладі ТОВ «ЗЛМЗ».

Постановка проблеми. Технологічний процес та кількість витрат переділу не дозволяє залишатися конкурентними на ринку готової продукції та потребує зміни бізнес процесу в рамках переділу формувальної лінії.

Мета роботи: підвищення ефективності виробничих процесів шляхом обґрунтування доцільності впровадження нових технологій для раціонального використання інвестиційних ресурсів ТОВ «Запорізький ливарно-механічний завод» в умовах повномасштабної війни.

Об'єкт дослідження – фінансово-економічні аспекти процесів впровадження нових технологій металургійного виробництва.

Предмет дослідження – методи управління процесами впровадження нових технологій металургійного виробництва та оцінки їх ефективності.

Методи дослідження: загальнонаукові методи пізнання, аналіз літератури, фінансовий аналіз, статистичні методи, розрахунки економічного ефекту.

Обсяг роботи: 98 сторінок, 18 рисунків, 26 таблиць.

Ключові слова: холоднотвердіючі суміші, виробництво, технології, регенерація, інвестиції.

ABSTRACT

Qualification work: “Improvement in the operational efficiency of the liqueur factory and reconstruction in the minds of LLC “ZLMZ””.

Relevance of the research topic.

The purposeful development of an enterprise and effective investment activity are achieved through a consistent management process, which should be based on modern management technologies, management experience and sound management decisions. The future of the socio-economic system and its macroeconomic changes determine the effective functioning and development of both the country and enterprises in general, which is based on investments.

Today, the main obstacle to Ukraine's economic growth is the war that has been going on since 2014 and, accordingly, the low efficiency of the enterprise's investment resources.

The relevance of this research topic is to ensure the efficient use of investment resources available to an enterprise. This problem is solved on the example of ZLMZ LLC.

Statement of the problem. The technological process and the number of processing costs do not allow the company to remain competitive in the finished product market and require a change in the business process within the processing of the molding line.

Purpose: to improve the efficiency of production processes by substantiating the feasibility of introducing new technologies for the rational use of investment resources of Zaporizhzhia Foundry and Mechanical Plant LLC in a full-scale war.

Object of research - financial and economic aspects of the processes of introducing new technologies in metallurgical production.

The subject of the study is methods of managing the processes of introducing new technologies in metallurgical production and evaluating their effectiveness.

Research methods: general scientific methods of cognition, literature analysis, financial analysis, statistical methods, calculations of economic effect.

Volume of work: 98 pages, 18 tables, 26 figures.

Keywords: cold-solid mixtures, production, technologies, regeneration, investments.